



**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH  
VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023, TÌNH HÌNH THỰC  
HIỆN NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NHIỆM KỲ 2019-2024  
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024, CHIẾN LƯỢC  
PHÁT TRIỂN NHIỆM KỲ 2024-2029**

**PHẦN A**

**CÔNG TÁC QUẢN TRỊ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023, KẾT QUẢ SẢN  
XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC NHIỆM VỤ  
TRỌNG TÂM NHIỆM KỲ 2019-2024**

**I. Công tác quản trị của Hội đồng quản trị năm 2023**

**1. Các nội dung đã thảo luận của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng (Cảng Hải Phòng) đã tổ chức các cuộc họp Hội đồng quản trị để thảo luận các nội dung sau:

STT	Ngày họp	Kết luận của HĐQT	Ngày ký	Nội dung
1	29/3/2023	55/NQ-CHP	31/3/2023	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch hành động và chỉ tiêu BSC-KPI năm 2023; Ước kết quả sản xuất kinh doanh quý I/2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý II/2023;</li><li>- Thuê Cảng của Công ty cổ phần Cảng VIMC Đình Vũ;</li><li>- Bổ sung thiết bị cho Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ;</li><li>- Kế hoạch và dự kiến chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2023;</li><li>- Giao quyền, phân quyền một số công việc trong quá trình triển khai Dự án đầu tư xây dựng các Bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng theo Nghị quyết số 02/2022/NQ-ĐHĐCĐ ngày 29/12/2022 của Đại hội đồng cổ đông Cảng Hải Phòng;</li><li>- Công tác quyết toán dự án thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị Công ty;</li></ul>

2	05/5/2023	83/NQ-CHP	05/5/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiến độ triển khai Dự án đầu tư xây dựng các Bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng và các khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện;</li> <li>- Lập hồ sơ Đề xuất dự án đầu tư xây dựng 02 bến tàu số 9 và số 10 Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng tại Lạch Huyện;</li> <li>- Hợp tác đầu tư với Công ty TNHH Tiếp vận SITC - Đình Vũ và Tập đoàn SITC;</li> <li>- Phân công Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại Cảng Hải Phòng theo dõi các mảng (kinh doanh, nghiệp vụ, quản trị nguồn nhân lực);</li> <li>- Giao quyền, phân quyền một số công việc trong quá trình triển khai Dự án đầu tư xây dựng các Bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng;</li> <li>- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023;</li> </ul>
3	28/6/2023	108/NQ-CHP	28/6/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Các nội dung Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023;</li> <li>- Thực hiện và rà soát Tổng mức đầu tư Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng;</li> <li>- Thuê xe ô tô đầu kéo và rơ moóc của Cảng SP-PSA;</li> </ul>
4	27/7/2023	135/NQ-CHP	31/7/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kết quả thực hiện chương trình hành động và chỉ tiêu BSC-KPI 06 tháng đầu năm 2023 và kế hoạch 06 tháng cuối năm 2023;</li> <li>- Phương án hợp tác kinh doanh, khai thác bến 3, 4 tại Lạch Huyện;</li> <li>- Điều chỉnh dự toán hạng mục San lấp, thiết kế bản vẽ thi công và dự toán hạng mục Xử lý nền - Gói thầu EC;</li> <li>- Điều chỉnh chiều dày lớp bê tông nhựa phủ bản mặt cầu Bến sà lan, Bến công vụ hạng mục Công trình Hàng hải - Gói thầu EC;</li> <li>- Việc xin ý kiến và tổng hợp ý kiến Hội đồng quản trị;</li> </ul>
5				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kết quả sản xuất kinh doanh 09 tháng đầu năm 2023, kế hoạch sản xuất kinh doanh quý IV/2023;</li> <li>- Phương án xây dựng mô hình tổ chức;</li> </ul>

				<p>thành lập Cảng tại bến số 3, 4 khu vực Lạch Huyện;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ảnh hưởng của việc xây dựng cầu Máy Chai và cầu Nguyễn Trãi đến di dời Bến Cảng Hoàng Diệu;</li> <li>- Phương án xây dựng mô hình tổ chức, sắp xếp lao động khi sáp nhập Cảng Hoàng Diệu và Cảng Chùa Vẽ;</li> <li>- Sửa đổi ban hành Quy chế quản lý tài chính Công ty;</li> <li>- Một số nội dung khác;</li> </ul>
6	22/12/2023	207/NQ-CHP	25/12/2023	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dự kiến kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024;</li> <li>- Các công việc liên quan đến di dời Cảng Hoàng Diệu;</li> <li>- Sửa đổi ban hành Quy chế quản lý tài chính Công ty;</li> <li>- Cải tạo hệ thống thoát nước và cải tạo bãi chứa hàng tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ;</li> </ul>

Ngoài hình thức họp trực tiếp hoặc trực tuyến, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng xem xét các nội dung liên quan đến hoạt động thường nhật của công ty, hoạt động quản trị công ty và các nội dung khác theo đề xuất của Tổng Giám đốc, các bộ phận giúp việc của Hội đồng quản trị dưới hình thức xin ý kiến các thành viên bằng văn bản.

## 2. Tổng kết công tác ban hành Nghị quyết của Hội đồng quản trị trong năm 2023

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã ban hành 210 Nghị quyết, liên quan đến các vấn đề sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư, công tác tổ chức nhân sự và công tác đổi mới doanh nghiệp nhằm triển khai thực hiện kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao và chỉ đạo Tổng Giám đốc triển khai thực hiện các Nghị quyết theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Danh sách Nghị quyết của Hội đồng quản trị đã ban hành trong năm 2023 được Cảng Hải Phòng thống kê tại Báo cáo tình hình quản trị năm 2023, Báo cáo thường niên năm 2023 và công bố thông tin theo quy định.

## 3. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2023

STT	Nội dung	Kết quả
1	Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức năm 2022	Đã thực hiện
2	Sửa đổi, ban hành: - Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng - Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng - Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	Đã thực hiện
3	Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2023	Trình bày tại phần B của Báo cáo
4	Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2023	Nhận ủy quyền của Đại hội

		đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY
5	Thù lao thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát không chuyên trách năm 2023	Có Tờ trình riêng
6	Tiến độ triển khai “Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại Khu bến cảng Lạch Huyện), thành phố Hải Phòng”	Có Báo cáo riêng
7	Tiến độ Đề án di dời bến Cảng Hoàng Diệu	Có Báo cáo riêng
8	Tiến độ hoàn thiện Phương án quản lý khai thác cầu cảng số 4, số 5, bãi container Cảng Chùa Vẽ và Phần chi phí khác phân bổ cho gói thiết bị	Có Báo cáo riêng

#### **4. Hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2023**

##### **4.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị thường xuyên thông báo các Nghị quyết và nội dung các cuộc họp Hội đồng quản trị cho Tổng Giám đốc công ty.

Hội đồng quản trị thường xuyên kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề Hội đồng quản trị ủy quyền cho Tổng Giám đốc, yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo định kỳ và đột xuất các kết quả đạt được cũng như các khó khăn đang gặp phải.

Hội đồng quản trị thường xuyên tham gia các buổi họp của Ban điều hành để nắm bắt thông tin, trao đổi trực tiếp và cùng tháo gỡ khó khăn trong hoạt động điều hành sản xuất của công ty.

Thực hiện quy định tại Điều lệ Cảng Hải Phòng, ngoài các cuộc họp tập trung, Hội đồng quản trị đã thực hiện xin ý kiến các thành viên bằng văn bản để nhanh chóng thảo luận và đưa ra các quyết định chỉ đạo đối với Ban điều hành. Các văn bản xin ý kiến và tài liệu liên quan được lưu giữ tại công ty làm cơ sở pháp lý cho công tác kiểm tra, đánh giá hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị.

##### **4.2. Hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị**

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT	Ngày không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Phạm Hồng Minh	Chủ tịch HĐQT	26/6/2019		6/6	100%	
2	Ông Nguyễn Tường Anh	Thành viên HĐQT	26/6/2019		6/6	100%	
3	Ông Nguyễn Văn Dũng	Thành viên HĐQT	29/6/2023		6/6	100%	
4	Ông Lương	Thành viên	26/6/2019		6/6	100%	

	Đình Minh	HĐQT					
5	Bà Đỗ Thị Thanh Thủy	Thành viên HĐQT	29/6/2023		6/6	100%	
6	Ông Đinh Văn Thạch	Thành viên độc lập HĐQT	29/4/2021		6/6	100%	
7	Ông Nguyễn Cảnh Bình	Thành viên độc lập HĐQT	28/4/2022		3/6	50%	Đi công tác

Ngoài các buổi họp thường kỳ/đợt xuất của Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị còn thực hiện trao đổi thông tin qua email để thảo luận, tham gia ý kiến về các nội dung theo thẩm quyền. Việc trao đổi bằng hình thức này là thường xuyên và tích cực. Ý kiến tham gia, đề xuất của các thành viên đều được bộ phận Thư ký Công ty tổng hợp, báo cáo Chủ tịch Hội đồng quản trị và lưu giữ tại văn phòng Hội đồng quản trị.

Các thành viên Hội đồng quản trị, trên cơ sở phân công nhiệm vụ và nhu cầu nắm bắt thông tin trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Hải Phòng, tích cực, chủ động tham gia các buổi họp, buổi làm việc chuyên đề của Ban điều hành. Từ đó, có những ý kiến tham gia tích cực và hiệu quả đối với hoạt động quản trị, điều hành của Cảng Hải Phòng.

## **5. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị; Thu nhập của Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng.**

### ***5.1. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị***

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua tại kỳ họp thường niên năm 2023, Cảng Hải Phòng đã thực hiện chi trả tiền lương, thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị công ty như sau:

- Tổng quỹ thù lao Cảng Hải Phòng chi trả cho thành viên Hội đồng quản trị không chuyên trách: 1.200.000.000 đồng

- Thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách (chức danh thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách và Chủ tịch Hội đồng quản trị) được hưởng lương quỹ lương Người quản lý chuyên trách của Cảng Hải Phòng, cụ thể như sau:

- Mức lương thực hiện của Chủ tịch Hội đồng quản trị: 169,94 triệu đồng/người/tháng- Mức lương thực hiện của thành viên Hội đồng quản trị chuyên trách (01 người): 104,390 triệu đồng/người/tháng

Ngoài khoản thu nhập từ tiền lương, các thành viên Hội đồng quản trị còn được hưởng các quyền lợi khác theo quy định của Cảng Hải Phòng.

### ***5.2. Mức lương và các lợi ích khác của Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng***

Tổng Giám đốc, Phó Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng được hưởng lương quỹ lương Người quản lý chuyên trách của Cảng Hải Phòng, cụ thể như sau:

- Tổng Giám đốc: 163,1 triệu đồng/người/tháng
- Phó Tổng Giám đốc: 121,9 triệu đồng/người/tháng.
- Kế toán trưởng: 110 triệu đồng/người/tháng

## **6. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc Công ty và những người điều hành của Công ty**

Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã giao nhiệm vụ và thường xuyên giám sát hoạt động điều hành công ty của Tổng Giám đốc, cụ thể như sau:

- Các hoạt động sản xuất kinh doanh, khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì, các dự án đầu tư cấp thiết được ưu tiên triển khai trước để đảm bảo sản xuất kinh doanh, các dự án đầu tư tiềm năng trong tương lai được nghiên cứu, thảo luận và tham vấn ý kiến chuyên môn để đảm bảo đầu tư hiệu quả trên cơ sở cơ cấu lại nguồn vốn.

- Giám sát chặt chẽ quy trình đầu tư các dự án, đảm bảo việc đầu tư được thực hiện theo đúng định hướng phát triển của công ty và quy định của pháp luật, đặc biệt là đẩy nhanh tiến độ dự án đầu tư hai cầu cảng tại khu vực Lạch Huyện.

- Kiểm soát chặt chẽ các nguồn thu, chi; có biện pháp tiết kiệm, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; đầu tư theo hướng hiện đại hóa các thiết bị, tạo sự phát triển ổn định lâu dài, mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực khai thác cảng và nâng cao chất lượng dịch vụ.

- Chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu khách hàng; đổi mới công nghệ xếp dỡ, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả của doanh nghiệp.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc rà soát tổng thể, xem xét lại phương thức triển khai các dự án công nghệ thông tin của công ty bảo đảm hiệu quả và tính kinh tế. Trong đó, đặc biệt đẩy nhanh tiến độ các hạng mục công nghệ thông tin có chức năng kết nối doanh nghiệp với khách hàng và cơ quan quản lý. Bên cạnh đó, những hạng mục thuộc nội dung cam kết với khách hàng để tăng hiệu quả, năng suất lao động và chất lượng dịch vụ cũng được Hội đồng quản trị đặc biệt giám sát về tiến độ và chất lượng.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc nhanh chóng triển khai các kế hoạch hợp tác với khách hàng trong việc khai thác các dịch vụ hậu cầu logistics nhằm tăng cường mối liên kết giữa công ty với khách hàng, đồng thời tạo thêm nguồn thu tài chính cho công ty.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc thực hiện nghĩa vụ công bố thông tin của công ty theo đúng quy định.

- Thường xuyên kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề Hội đồng quản trị giao cho Tổng Giám đốc, yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo định kỳ và đột xuất các kết quả đạt được cũng như các khó khăn đang gặp phải.

- Theo quy định của công ty và đề nghị của Ban điều hành, Hội đồng quản trị tham gia các buổi họp của Ban điều hành để nắm bắt thông tin, trao đổi trực tiếp và cùng tháo gỡ khó khăn trong hoạt động điều hành sản xuất của công ty.

## **7. Hoạt động của tiểu ban hỗ trợ**

Hiện nay, Hội đồng quản trị Công ty có một Tiểu ban giúp việc là Tiểu ban nghiên cứu phát triển Cảng Hải Phòng (Tiểu ban).

Trong năm 2023, Tiểu ban đã hỗ trợ Hội đồng quản trị trong công tác chỉ đạo thực hiện đầu tư dự án bến 3, 4 Lạch Huyện và đề án di dời Cảng Hoàng Diệu, kết quả như sau:

- Về Đầu tư bến 3,4 Lạch Huyện: Cảng Hải Phòng đã hoàn thành các thủ tục theo quy định và tiến hành thi công công trình. Để đẩy nhanh tiến độ thực hiện Dự án, Cảng Hải Phòng đang phối hợp với nhà thầu EC, đơn vị Tư vấn giám sát, BQLDA khẩn trương xử lý các vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện thi công. Đối với các gói thầu khác trong đó có các gói thầu về CNTT, hệ thống điện, thiết bị Cảng Hải Phòng đang khẩn trương thực hiện theo tiến độ xây dựng các hạng mục chính của Gói EC. Ngày 24/11/2023, Cảng Hải Phòng đã ký kết hợp đồng tín dụng và các hợp đồng thế chấp với Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam để tài trợ vốn cho Dự án.

- Về Đề án di dời Cảng Hoàng Diệu: Hiện nay, Cảng Hải Phòng báo cáo Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp để báo cáo các cơ quan quản lý nhà nước hướng dẫn thực hiện các kiến nghị của Cảng Hải Phòng tại Đề án.

**8. Các giao dịch giữa Cảng Hải Phòng, công ty con, công ty do Cảng Hải Phòng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Cảng Hải Phòng với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.**

Cảng Hải Phòng đã công bố thông tin các giao dịch này tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2023 theo quy định về quản trị công ty đại chúng. Báo cáo này được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Cảng Hải Phòng và báo cáo Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định.

## **9. Các kế hoạch tương lai**

### **9.1. Mục tiêu phát triển chung của Công ty**

#### **a. Về định vị thị trường và thương hiệu**

Giữ vững vị thế là doanh nghiệp cảng biển đứng đầu tại khu vực miền Bắc, có quy mô lớn về thị phần, doanh thu và tối đa hóa lợi nhuận.

#### **b. Về mục tiêu tài chính**

- Tăng trưởng ổn định chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, đặc biệt chỉ tiêu lợi nhuận đảm bảo tối đa khi thành phố thực hiện xây các cầu bắc qua sông Cấm, di dời Cảng Hoàng Diệu và hoàn thành đầu tư 02 bến tại Lạch Huyện đúng tiến độ, khai thác có hiệu quả.

- Bảo toàn và phát triển vốn, thu hút được vốn đầu tư của các nhà đầu tư chiến lược, ưu tiên các đối tác là doanh nghiệp có lợi ích từ dịch vụ khai thác cảng.

#### **c. Về công tác thị trường, khai thác**

- Tiếp tục xây dựng kế hoạch và chiến lược kinh doanh phù hợp, nâng cao chất lượng dịch vụ năng lực cạnh tranh, có chính sách phù hợp, nhằm giữ chân các khách hàng hiện có và tiếp cận những khách hàng mới.

- Duy trì tốc độ tăng trưởng, bảo vệ thị phần cảng biển thông qua chiếm lĩnh thị trường, tăng khối lượng, chất lượng và đa dạng hóa các dịch vụ được cung cấp.

- Phát triển hoạt động dịch vụ logistics theo mục tiêu hợp lực nguồn lực để phát triển trên nền tảng phát huy tối đa, hệ thống cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị của Cảng và phối hợp chặt chẽ với các doanh nghiệp thành viên của VIMC cùng nhau phát triển dịch vụ chuỗi.

- Liên doanh, liên kết với các đối tác lớn, có uy tín trong khu vực và trên thế giới nhằm phát triển và hiện thực hóa các cơ hội kinh doanh, tận dụng thế mạnh về nguồn vốn, công nghệ, trình độ, kinh nghiệm và mạng lưới toàn cầu của đối tác để ngày một lớn mạnh hơn.

- Tối ưu hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Chi nhánh Cảng Tân Vũ, Cảng Chùa Vẽ. Khai thác tối đa công suất các bến cảng và hiệu suất sử dụng trang thiết bị.

#### ***d. Về đầu tư phát triển mở rộng***

- Phấn đấu đưa vào khai thác bến container số 3 của Dự án xây dựng 02 bến cảng tại khu vực Lạch Huyện vào quý 3 năm 2024 và hoàn thiện toàn bộ dự án vào năm 2025.

- Sử dụng mô hình tài sản tinh gọn (chuyển các trang thiết bị sử dụng không hiệu quả/kém hiệu quả/không phù hợp sang các vị trí mới/sử dụng ở dự án mới hoặc liên doanh, liên kết khi đầu tư mới trang thiết bị), tăng cường hợp tác với các hãng tàu/khách hàng để đầu tư trang thiết bị phục vụ khai thác hàng hóa trên quan điểm đôi bên cùng có lợi nhằm tăng cường mối quan hệ với khách hàng và hãng tàu.

#### ***e. Về phát triển công nghệ thông tin***

Tập trung đầu tư, phát triển hệ thống CNTT dựa trên nền tảng dữ liệu tập trung, tiên tiến nhằm phát triển thành một cảng biển điện tử có quy mô tại khu vực, mở ra không gian phát triển và tạo giá trị mới, đưa CNTT trở thành hoạt động xương sống trong hoạt động quản trị doanh nghiệp và khai thác cảng, tạo lợi thế cạnh tranh cho doanh nghiệp.

#### ***f. Về cơ cấu tổ chức và quản trị doanh nghiệp***

- Tăng cường quản trị doanh nghiệp theo những thông lệ tiên tiến nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của Cảng. Xây dựng lại hệ thống quy trình tiêu chuẩn được số hóa, tinh gọn và cải tiến liên tục nhằm cung cấp cho khách hàng dịch vụ có chất lượng tốt nhất và tạo môi trường kinh doanh thúc đẩy tính linh hoạt, tự chủ, tự chịu trách nhiệm.

- Vận hành bộ máy tổ chức, mô hình hoạt động của các chi nhánh đơn vị trong toàn Cảng theo hướng tinh gọn, linh hoạt, chuyên nghiệp hóa, tăng phân cấp, phân quyền và thích nghi với sự thay đổi.

- Đẩy mạnh công tác cán bộ, đào tạo, đào tạo lại, đào tạo bổ sung tay nghề cho đội ngũ lao động nhằm sử dụng lao động hiệu quả, một người đảm nhiệm nhiều công việc cùng ngành nghề, tăng năng suất lao động, hiệu quả trong công tác quản lý.

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp theo chuẩn mực lắng nghe thấu hiểu, tận tụy với khách hàng, lấy khách hàng làm trung tâm trong mọi hoạt động của doanh nghiệp.

- Quản trị, quản lý nâng cao hiệu quả, tối ưu hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty Cảng Hải Phòng góp vốn chi phối, nhằm tăng nguồn tài chính, xây dựng khối liên kết hỗ trợ cùng nhau phát triển. Đánh giá xu hướng phát triển và hiệu quả của các công ty góp vốn, sẵn sàng có phương án kịp thời (thoái vốn) để bảo tồn nguồn vốn.

- Phát triển nguồn nhân lực theo chiều sâu, xây dựng đội ngũ cán bộ công nhân viên có Tâm - Tài - Đức với phương châm tổ chức vì cá nhân và cá nhân cống hiến cho tổ



chức, cùng với việc thực hiện chế độ đãi ngộ nhằm thu hút và giữ chân người tài.

- Xây dựng kế hoạch đào tạo nhân lực phù hợp với tiến độ di dời Cảng Hoàng Diệu và đầu tư xây dựng tại khu vực Lạch Huyện, bảo đảm nguồn nhân lực chất lượng cao, sẵn sàng đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh.

### **g. Về quản trị và kiểm soát rủi ro**

Kiểm soát tốt rủi ro trong quá trình hoạt động nhằm giảm thiểu khả năng xảy ra và ảnh hưởng của các nguy cơ rủi ro.

Áp dụng các nguyên tắc của quản trị tinh gọn (Lean Management) nhằm giảm lãng phí, tăng năng suất lao động và hiệu suất quản lý.

## **9.2. Giải pháp trọng tâm**

Để giữ vững vị trí, thương hiệu là cảng chủ đạo trong khu vực, thực hiện được các mục tiêu đề ra, Cảng Hải Phòng tiếp tục triển khai đồng bộ các giải pháp trong tất cả các mặt hoạt động của công ty, trong đó tập trung vào ba nhóm giải pháp trọng tâm sau:

- Nắm bắt thông tin về quy hoạch phát triển Cảng trong khu vực để nghiên cứu, xây dựng các giải pháp và chiến lược kinh doanh phát triển Cảng lâu dài. Nghiên cứu khả năng hợp tác, liên doanh liên kết, hoạt động logistics với các khách hàng để cùng nhau khai thác hiệu quả các hạ tầng cơ sở sẵn có của Cảng Hải Phòng.

- Khai thác có hiệu quả năng lực nội tại của Cảng Hải Phòng nhằm gia tăng chất lượng dịch vụ, tiết giảm chi phí sản xuất đảm bảo tính cạnh tranh.

- Tập trung, huy động mọi nguồn lực để đầu tư mở rộng phát triển Cảng, đầu tư chiều sâu nhằm nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh và tăng khả năng cạnh tranh.

## **II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 VÀ BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH**

### **1. Đặc điểm tình hình thị trường**

Năm 2023, xung đột Nga-Ucraina, căng thẳng tại khu vực Trung Đông gây ảnh hưởng kéo dài tới nền kinh tế thế giới. Suy thoái và lạm phát trên diện rộng khiến hoạt động sản xuất, tiêu dùng tại nhiều quốc gia tiếp tục suy giảm. Nhu cầu vận chuyển hàng hóa toàn cầu vẫn ở mức thấp tác động tiêu cực tới sản lượng vận chuyển bằng đường biển.

Tổng sản lượng hàng hóa khu vực Hải Phòng năm 2023 đạt 97,6 triệu tấn, tăng 2,7% so với năm 2022 (95,02 triệu tấn). Trong đó hàng container đạt 6,37 triệu teu, tăng 0,7% so với năm 2022 (6,33 triệu teu) và tổng sản lượng hàng ngoài container (trừ hàng lỏng) giảm 5,2% so với năm 2022.

Thị phần hàng hóa hợp nhất của Cảng Hải Phòng (bao gồm Cảng Đình Vũ) trong năm 2023 chiếm 44,7% sản lượng thông qua cảng biển khu vực Hải Phòng, giảm so với năm 2022 (47,5%); trong đó hàng container chiếm 28,13% (năm 2022 chiếm 30,4%) và hàng ngoài container chiếm 89,3% (năm 2022 chiếm 89,1%).

### **2. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

#### **2.1. Các chỉ tiêu SXKD hợp nhất Cảng Hải Phòng**

- Sản lượng: 37,969 triệu tấn, đạt 91,7% kế hoạch năm (41,4 triệu tấn), bằng 100,1% so với thực hiện năm 2022 (37,92 triệu tấn), trong đó container 1.804.300 teu, giảm 6,3% so với thực hiện năm 2022 (1.925.700 teu).

- *Doanh thu*: 2.514,413 tỷ đồng, đạt 98,9% kế hoạch năm (2.540 tỷ đồng), bằng 98,1% so với thực hiện năm 2022 (2.562,867 tỷ đồng).

- *Lợi nhuận trước thuế*: 915,353 tỷ đồng, đạt 102,8% kế hoạch năm (890 tỷ đồng), tăng 2,7% so với thực hiện năm 2022 (891,323 tỷ đồng).

## **2.2. Các chỉ tiêu SXKD của Công ty mẹ**

### **2.2.1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD:**

- *Sản lượng*: 23,81 triệu tấn, đạt 92,2% kế hoạch năm (25,83 triệu tấn), bằng 100,9% so với thực hiện năm 2022 (23,604 triệu tấn), trong đó container 1.312.400 teu, giảm 4,2% so với thực hiện năm 2022 (1.369.200 teu).

- *Doanh thu*: 1.551,977 tỷ đồng, đạt 94,6% kế hoạch năm (1.640 tỷ đồng), giảm 4,2% so với thực hiện năm 2022 (1.620,185 tỷ đồng).

- *Lợi nhuận trước thuế*: 611,671 tỷ đồng, đạt 103,7% kế hoạch năm (590 tỷ đồng), tăng 1,15% so với thực hiện năm 2022 (604,691 tỷ đồng).

*(Chi tiết thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ theo Biểu số 01)*

### **2.2.2. Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư**

#### **2.2.2.1. Phương tiện thiết bị và Cơ sở hạ tầng**

- Tiếp tục thực hiện các dự án đầu tư chiều sâu nâng cao năng lực (xe nâng hàng, xe vận chuyển) và các đầu tư nhỏ khác (xe cứu hỏa, khung cầu dự phòng) phục vụ cho SXKD.

*\* Dự án đầu tư xây dựng bến 3, 4 tại Lạch Huyện:*

- Gói thầu EC: Thực hiện thi công đạt khoảng 55% giá trị gói thầu;

- Gói thầu TB01 “Trang bị, lắp đặt 06 STS và 24 RTG”: Thực hiện hợp đồng mua sắm thiết bị đã ký kết (hoàn thiện thiết kế chi tiết và bắt đầu gia công chế tạo).

- Hệ thống CNTT: Hoàn thành thẩm tra. Hiện đang trong quá trình phê duyệt Thiết kế chi tiết thi công và Dự toán.

- Gói thiết kế hệ thống điện và các hạng mục còn lại ngoài EC: hoàn thành thẩm tra, trình thẩm định tại Cục QL đầu tư xây dựng Bộ GTVT.

- Tăng vốn điều lệ: Ngày 18/10/2023, NĐDPV của VIMC tại Cảng HP đã có Văn bản số 3422/CHP-NĐDPV báo cáo VIMC về kết quả đàm phán với Nhà đầu tư chiến lược. Hiện đang xây dựng phương án đề trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, phê duyệt.

- Triển khai vay vốn: Ngày 24/11/2023, Cảng Hải Phòng đã ký kết hợp đồng tín dụng và các hợp đồng thế chấp để tài trợ vốn cho Dự án với Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV).

#### **2.2.2.2. Công nghệ thông tin**

- Tiếp tục hoàn thiện các ứng dụng (app) tương tác với hãng tàu, khách hàng và tương tác nội bộ phục vụ công tác SXKD và quản lý.

- Dự án Nâng cấp, thay thế thiết bị mạng wifi và máy tính công nghiệp lắp trên phương tiện nâng hạ tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ: Hoàn thành việc lựa chọn nhà thầu và ký hợp đồng thực hiện từ tháng 12/2023.

- Dự án Trang bị hệ thống camera tại Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 01/2023.

- Dự án Xây dựng bổ sung chức năng số hóa quy trình thủ tục và áp dụng chữ ký số trên Phần mềm quản lý kỹ thuật vật tư, bảo trì bảo dưỡng tại Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 01/2023.

- Dự án Trang bị hệ thống tự động kiểm tra container nhập xuất qua cổng tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 5/2023.

- Hạng mục Nâng cấp, sửa chữa 2 điểm kiểm tra tình trạng container nhập tàu số 02 và 04 tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 5/2023.

- Hạng mục nâng cấp Website Cảng Hải Phòng: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 8/2023.

- Dự án đầu tư hệ thống máy chủ và thiết bị lưu trữ dữ liệu dự phòng: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 10/2023.

- Dự án Trang bị các màn hình LED tại 02 Cổng Chi nhánh Cảng Tân Vũ: đã hoàn thành và đưa vào sử dụng từ tháng 10/2023.

- Dự án Smart Gate tại CN Cảng Tân Vũ: hoàn thành triển khai bắt buộc đối với tất cả các khách hàng từ 01/5/2023 cho 5 tác nghiệp: Xuất giao thẳng; Giao hàng nhập; Giao rỗng; Hạ hàng xuất; Hạ rỗng. Hiện nay đã có trên 12.000 tài khoản/khách hàng đăng ký sử dụng Smart Gate.

\* Khối lượng thực hiện giải ngân các dự án đầu tư của Công ty mẹ trong năm 2023: 1.580,901 tỷ đồng, đạt 95,3% kế hoạch năm 2023 (1.658,989 tỷ đồng), cụ thể:

*Đơn vị: tỷ đồng*

STT	Dự án đầu tư	Kế hoạch Năm 2023	Thực hiện giải ngân năm 2023	TH/ KH (%)
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	42,125	6,786	16,1
2	Đầu tư mua sắm thiết bị	81,158	14,434	17,8
3	Công nghệ thông tin	32,682	13,156	40,3
4	Các dự án đầu tư mở rộng cảng	1.503,024	1.546,525	102,9
	<b>Tổng cộng</b>	<b>1.658,989</b>	<b>1.580,901</b>	<b>95,3</b>

*(Chi tiết thực hiện kết quả thực hiện đầu tư theo Biểu số 02)*

### **2.2.3. Các công việc trọng tâm khác**

\* Công tác thị trường, kinh doanh, khai thác

- Đã tiếp thị thành công 03 tuyến dịch vụ mới của Hãng MSK (tháng 01/2023); ONE (tháng 02/2023) và CMA (tháng 8/2023) về khai thác tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ.

- Triển khai dịch vụ logistics, các dịch vụ phụ trợ sau cảng: năm 2023 đạt 16,6% sản lượng container thông qua Chi nhánh Cảng Tân Vũ.

- Phát triển dịch vụ chuỗi, dịch vụ trọn gói cho khách hàng: (1) Phối hợp với hãng tàu Vosco cung cấp dịch vụ đóng ô tô vào container cho chủ hàng Headway sau đó vận chuyển trên tàu của hãng vào Cảng Tân Thuận (tạo thành chuỗi vận tải khép kín được thực hiện bởi các DN thành viên của VIMC); (2) Phối hợp với Trung tâm Logistics Cảng Cần Thơ triển khai cung cấp dịch vụ xếp dỡ hàng sắt thép từ Cảng Cần Thơ ra Cảng Hải Phòng (thực hiện 02 chuyến trong tháng 11+12/2023 với sản lượng 6.000 tấn). Ngoài ra,

Cảng Hải Phòng tiếp tục phối hợp với Công ty CP Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng thực hiện dịch vụ vận chuyển trọn gói các lô hàng thiết bị, hàng siêu trường siêu trọng, sà lan đóng mới... cho khách hàng trong khu vực.

- Tích cực phối hợp với Hải quan xử lý hàng tồn đọng tại cảng. Tiếp tục đôn đốc các hãng tàu và khách hàng về thanh toán nợ. Thực hiện nghiêm qui trình luân chuyển chứng từ, hóa đơn.

- Thực hiện thường xuyên công tác pháp chế hàng hóa và hàng hải, giải quyết xử lý kịp thời các vụ việc tranh chấp, bồi thường.

- Nâng cao hiệu suất khai thác bãi, tỷ lệ đảo chuyển container năm 2023 giảm 18,4% so với năm 2022.

*\* Công tác quản lý kỹ thuật*

- Cơ bản hoàn thành nhiệm vụ sửa chữa, bảo dưỡng và đảm bảo kỹ thuật cho các PTTB của Cảng, kịp thời đáp ứng yêu cầu sản xuất.

- Duy trì và thực hiện tốt công tác duy tu nạo vét khu nước trước bến; sửa chữa CSHT khu vực cầu tàu, bến bãi và các công trình sửa chữa đột xuất khác phục vụ SXKD.

*\* Đổi mới sáng tạo, cải tiến và quản lý chi phí hiệu quả*

- Ban hành chương trình hành động đổi mới, sáng tạo, cải tiến liên tục năm 2023.

- Cảng Hải Phòng đã đăng ký chương trình quản lý chi phí hiệu quả năm 2023, gửi báo cáo Tổng công ty Hàng hải Việt Nam và chỉ đạo thực hiện đảm bảo các nội dung đã đăng ký.

- Tổ chức sản xuất hợp lý, tăng NSLĐ, rà soát quản lý chi phí hiệu quả. Năm 2023, tổng chi phí thực hiện tiết giảm khoảng 44,3 tỷ đồng (số tiền đăng ký tiết giảm từ đầu năm với VIMC là 12,07 tỷ). Các khoản mục chi phí về cơ bản đều giảm so với kế hoạch và cùng kỳ, đặc biệt đối với một số chi phí biến động.

- Đẩy mạnh thực hành tiết kiệm trên các lĩnh vực, trọng tâm là phát huy sáng kiến, áp dụng công nghệ mới. Trong năm 2023, toàn Cảng có 393 ý tưởng đổi mới sáng tạo, giúp tăng NSLĐ và tiết giảm chi phí.

*\* Công tác hợp tác liên doanh*

Đề phù hợp với kế hoạch phát triển, Cảng Hải Phòng đã chủ động xây dựng mối quan hệ hợp tác với các đối tác, doanh nghiệp, tổ chức có lĩnh vực kinh doanh phù hợp để thiết lập những thỏa thuận liên doanh nhằm nâng cao năng lực khai thác của công ty.

- Phối hợp với các ban của VIMC xây dựng phương án hợp tác liên doanh liên kết khai thác bến 3, 4 Lạch Huyện và ngày 14/9/2023 đã tổ chức ký MOU với đối tác (TIL) về phương án hợp tác.

- Trao đổi, làm việc và ngày 09/9/2023 đã ký Biên bản ghi nhớ hợp tác với SITC Đình Vũ về kinh doanh kho bãi tại Lạch Huyện. Cảng Hải Phòng và SITC Đình Vũ đã thống nhất một số nội dung thuê đơn vị tư vấn luật để xây dựng Hợp đồng liên doanh và hoàn thiện các thủ tục thành lập liên doanh.

*\* Công tác quản trị và các công tác quản lý khác*

- Rà soát nội dung, trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc sửa đổi Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và hoàn thành việc sửa đổi. Điều lệ và các Quy chế được sửa đổi trên cơ sở tuân thủ quy định pháp luật và phù hợp với mục tiêu quản trị của công ty.

- Hoàn thành nghiên cứu, xây dựng Phiếu kiểm soát rủi ro và ban hành áp dụng chính thức. Hoàn thành việc nhận diện rủi ro năm 2023; lập Phiếu kiểm soát rủi ro đối với những hoạt động rủi ro cao. Hoàn thành việc phân công trách nhiệm quản lý rủi ro năm 2023.

- Hoàn thành chuẩn hóa (SOP) và ban hành 05 Quy trình theo kế hoạch đã đăng ký với VIMC

- Rà soát, cập nhật và ban hành lại Hệ thống quy phạm nội bộ của Cảng. Năm 2023, Công ty đã hoàn thiện và ban hành lại 49 văn bản QPNB.

- Triển khai 43 lớp đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ với tổng số 1.865 người tham gia, trong đó có 02 lớp đào tạo theo hình thức trực tuyến eLearning (762 lượt người tham gia) và 07 lớp tự đào tạo/đào tạo nội bộ.

- HĐQT đã có Nghị quyết về việc xây dựng kế hoạch đào tạo cho nhân sự tại các vị trí then chốt chuẩn bị nguồn nhân lực Dự án bến 3, 4 Lạch Huyện. Triển khai các lớp đào tạo theo kế hoạch được phê duyệt như: lớp nghiệp vụ chỉ đạo điều hành sản xuất, lớp bồi dưỡng vận hành cần trục giàn QC. Lập danh sách triển khai đào tạo lớp Giao nhận hàng container, lập danh sách triển khai đào tạo các vị trí then chốt.

- Chủ động, tranh thủ sự quan tâm, tạo điều kiện của các cấp, các ngành và cơ quan chức năng để kịp thời giải quyết các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động của Cảng.

- Triển khai thực hiện tốt các giải pháp bảo vệ an toàn Cảng, công tác quân sự, quốc phòng địa phương, kiểm soát tải trọng, công tác PCCC và cứu nạn cứu hộ tại Công ty.

*\* Việc sử dụng Quỹ hỗ trợ Người Lao động nghỉ hưu*

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 thông qua việc sử dụng Quỹ hỗ trợ người lao động về hưu là 24.581.000.000 đồng, Cảng Hải Phòng đã xây dựng và ban hành Quy chế số 2197/QC-CHP ngày 31/07/2017 và Quy chế 3997/QC-CHP ngày 25/12/2017 về việc hỗ trợ đối với người lao động của Cảng Hải Phòng nghỉ hưu trước tuổi và chấm dứt hợp đồng lao động.

Kết quả thực hiện hỗ trợ Người lao động nghỉ hưu từ Quỹ hỗ trợ trong năm 2023 như sau:

- Số lượng cá nhân nghỉ hưu trước tuổi và chấm dứt Hợp đồng lao động theo Quy chế trong năm 2023: 10 người ứng với số tiền **1.558.032.500** đồng

- Số tiền còn lại là: **4.630.976.250** đồng

#### **2.2.4. Lao động và thu nhập**

- Tổng số lao động thuộc Công ty mẹ tính đến ngày 31/12/2023 là 1.435 người, giảm 41 người so với cùng kỳ năm 2022 (tính đến ngày 31/12/2022: 1.476 người).

- Năm 2023, thu nhập tiền lương bình quân của CBCNV đạt 22.3 triệu đồng/người/tháng, tăng 1,032% so với năm 2022 (21,6 triệu đồng/người/tháng).

- Thực hiện các chế độ chính sách cho người lao động theo các quy chế, nội quy, quy định do Công ty xây dựng phù hợp với quy định của Pháp luật và thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty, đảm bảo theo hao phí, có tác dụng thúc đẩy, khuyến khích người lao động trong sản xuất.

#### **2.2.5. Chi trả cổ tức:**

Cảng Hải Phòng dự kiến chi trả cổ tức theo đúng nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023 đã thông qua (4% vốn điều lệ).

### **2.3. Di dời Cảng Hoàng Diệu**

Cảng Hải Phòng và đơn vị tư vấn tiến hành rà soát điều chỉnh một số nội dung của Đề án di dời khu bến Cảng Hoàng Diệu cho phù hợp với tình hình thực tế và một số chính sách của Nhà nước đã thay đổi để báo cáo cơ quan quản lý có thẩm quyền. Nội dung này sẽ có Báo cáo riêng để trình bày tại Đại hội.

### **2.4. Tiến độ hoàn thiện phương án quản lý khai thác cầu cảng số 4, số 5, bãi container Cảng Chùa Vẽ và Phần chi phí khác phân bổ cho gói thiết bị**

Phương án quản lý khai thác cầu cảng số 4, số 5, bãi container Cảng Chùa Vẽ đã được Bộ Giao thông Vận tải trình Chính phủ. Hiện nay Văn phòng Chính phủ đang chủ trì xem xét, cho ý kiến. Nội dung này sẽ có Báo cáo riêng để trình bày tại Đại hội.

#### **\* Đánh giá chung kết quả hoạt động năm 2023**

- Công ty đã triển khai các giải pháp trong công tác thị trường, tổ chức điều hành sản xuất cơ bản đảm bảo năng suất, ATLĐ và tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ, quản lý tốt các mặt công tác. Đặc biệt tổ chức thực hiện đảm bảo hiệu quả các hạng mục chi phí. Chỉ tiêu lợi nhuận hợp nhất của Cảng Hải Phòng và Công ty mẹ đều tăng trưởng so với kế hoạch đề ra. Sản lượng hợp nhất đạt 91,7%, sản lượng công ty mẹ đạt 92,2%; doanh thu hợp nhất đạt 99%, doanh thu công ty mẹ đạt 94,6% và hoàn thành vượt mức chỉ tiêu lợi nhuận (LN hợp nhất tăng 2,8% và LN Công ty mẹ tăng 3,7%) so với kế hoạch đề ra.

- Công tác đầu tư được triển khai đồng bộ, hiệu quả. Trong đó, các gói thầu của Dự án đầu tư bến 3, 4 Cảng Lạch Huyện được thi công rất khẩn trương, đặc biệt là gói thầu EC đạt tiến độ cao.

- Tổ chức thành công HNNLĐ, ĐHĐCĐ năm 2023, Đại hội Công đoàn Cảng Hải Phòng lần thứ XXV. Triển khai kế hoạch SXKD, tổ chức các hội nghị và các hoạt động trọng tâm của Công ty kịp thời, đảm bảo chất lượng, đúng tiến độ.

- Tình hình trật tự trị an được giữ vững. Thu nhập, đời sống của CBCNV toàn Cảng được đảm bảo và ổn định.

### **III. Tình hình thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong nhiệm kỳ 2019-2024**

Kết quả thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong nhiệm kỳ 2019-2024 được phản ánh qua kết quả công tác quản trị, điều hành và hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng Hải Phòng qua các năm 2019, 2020, 2021, 2022 và 2023 (*sau đây gọi là giai đoạn 2019-2023*).

#### **1. Các kết quả đã đạt được trong giai đoạn 2019-2023**

Trên cơ sở chiến lược phát triển được Cảng Hải Phòng xây dựng, trải qua 05 kỳ đại hội đồng cổ đông thường niên, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng, các nhiệm vụ trọng tâm trong công tác quản trị, sản xuất kinh doanh, đầu tư mở rộng của Cảng Hải Phòng đã đạt được những kết quả như sau:

##### **1.1. Về công tác quản trị**

###### **a. Cơ cấu Hội đồng quản trị**

Trong nhiệm kỳ 2019-2024, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã có một số thay đổi về nhân sự như sau:

STT	Họ và tên	Chức danh	Thời điểm được bầu giữ chức danh gần nhất	Thời điểm miễn nhiệm
1	Phạm Hồng Minh	Chủ tịch HĐQT	26/6/2019	
2	Nguyễn Tường Anh	Tổng Giám đốc, Thành viên HĐQT	26/6/2019	
3	Nguyễn Văn Dũng	Thành viên HĐQT	29/6/2023	
4	Lương Đình Minh	Thành viên HĐQT	26/6/2019	
5	Đỗ Thị Thanh Thủy	Thành viên HĐQT	29/6/2023	
6	Đình Văn Thạch	Thành viên độc lập HĐQT	29/4/2021	
7	Nguyễn Cảnh Bình	Thành viên độc lập HĐQT	28/4/2022	
8	Vũ Quyết Thắng	Thành viên HĐQT	29/6/2018	28/4/2022
9	Nguyễn Xuân Kỳ	Thành viên độc lập HĐQT	29/6/2018	29/4/2021

*b. Các hoạt động của Hội đồng quản trị*

Trong nhiệm kỳ 2019-2024, Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã tổ chức 32 cuộc họp để thảo luận và ban hành 864 Nghị quyết để chỉ đạo các nội dung về quản trị, sản xuất kinh doanh của Cảng Hải Phòng trên cơ sở tuân thủ quy định tại Điều lệ, các Quy chế và nhu cầu quản trị của công ty. Nội dung các cuộc họp của Hội đồng quản trị đều được ghi nhận thành biên bản, là cơ sở để Hội đồng quản trị ban hành các quyết định có liên quan. Các ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị đều được thông báo tới Ban điều hành, cá nhân, tổ chức có liên quan kịp thời để bảo đảm tính thời điểm và hiệu quả của mỗi quyết định.

Mặc dù có 03 lần thay đổi về thành viên Hội đồng quản trị trong nhiệm kỳ 2019-2024, nhưng công tác chuyên môn của từng thành viên Hội đồng quản trị và công tác quản trị nói chung của Hội đồng quản trị đã có sự chuyển giao, tiếp nối phù hợp để bảo đảm tính ổn định, liên tục, thống nhất trong hoạt động của Hội đồng quản trị.

Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng nhiệm kỳ 2019-2024 không chỉ kế thừa, phát huy những thành quả của các đồng chí tiền nhiệm đã thực hiện, mà còn mang đến một cách nhìn mới về công tác quản trị thông qua những giải pháp mang tính chất chiến lược để thích ứng và đổi mới. Đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng nhiệm kỳ 2019-2024, có thể thấy một số điểm nổi bật sau:

- Nhiệm kỳ 2019-2024 là kỷ nguyên của chuyển đổi số. Đây là thách thức và cũng là điều kiện để Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đổi mới tư duy và hành động. Hội đồng quản trị Cảng Hải Phòng đã đề ra những chiến lược chuyển đổi số một cách toàn

diện trong các mặt hoạt động của chính Hội đồng quản trị và hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong vận hành bộ máy, đồng thời có sự giám sát, đánh giá chất lượng để có những giải pháp điều chỉnh phù hợp. Số lượng các dự án đầu tư thuộc nhóm ứng dụng công nghệ thông tin được Hội đồng quản trị chấp thuận phê duyệt trong nhiệm kỳ 2019-2024 gia tăng vượt bậc so với các giai đoạn trước. Các dự án này sau khi hoàn thiện và đưa vào sử dụng, đều nhận được những phản hồi tích cực từ chính cán bộ công nhân viên và khách hàng.

- Hội đồng quản trị đã có sự phân công nhiệm vụ rất cụ thể cho mỗi thành viên. Đây là cơ sở để thành viên xác định lĩnh vực mình cần tập trung quan tâm và để mỗi thành viên phát huy sở trường chuyên môn phù hợp. Hội đồng quản trị nhận thấy rằng các thành viên không chỉ là người có tầm nhìn tổng quát, có khả năng giữ quan điểm trực quan mà cũng phải chuyên sâu trong một lĩnh vực chuyên môn cụ thể.

- Hội đồng quản trị mở rộng phạm vi/giới hạn phân quyền, giao quyền cho Tổng Giám đốc để tăng tính chủ động cho Ban điều hành trong các mặt hoạt động của công ty. Để triển khai nội dung này, hệ thống quy phạm nội bộ liên quan đến việc phân quyền, giao quyền giữa Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc được hoàn thiện và định kỳ rà soát, đánh giá để có sự điều chỉnh phù hợp.

- Hội đồng quản trị chỉ đạo tăng cường triển khai, áp dụng các công cụ quản lý chuyên nghiệp để nâng cao hiệu quả quản lý.

- Hội đồng quản trị quan tâm đến việc quản lý và kiểm soát các rủi ro trong hoạt động quản trị, vận hành hệ thống thay vì chỉ tập vào việc khắc phục hệ quả sau khi rủi ro xảy ra. Hội đồng quản trị đã yêu cầu xây dựng và triển khai áp dụng các chính sách, công cụ cho phép công ty xác định, đánh giá và ứng phó với các rủi ro cũng như giảm thiểu tổn thất thực tế. Hội đồng quản trị nhận thấy rằng tạo điều kiện thuận lợi cho việc giám sát rủi ro liên tục là trách nhiệm của Hội đồng quản trị.

## ***1.2. Về sắp xếp mô hình tổ chức***

Hội đồng quản trị, Ban điều hành Cảng Hải Phòng tiếp tục chỉ đạo sắp xếp mô hình tổ chức phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh để nâng cao hiệu quả công tác quản lý và sức cạnh tranh của doanh nghiệp, cụ thể:

+ Thành lập Trung tâm Sửa chữa từ 01/7/2019. Từ sau khi thành lập, ngoài việc đáp ứng mục tiêu tập trung nguồn lực để nâng cao chất lượng công tác bảo dưỡng, sửa chữa PTTB tại các chi nhánh, Trung tâm sửa chữa còn cung cấp dịch vụ vệ sinh, sửa chữa container cho các hãng tàu và hướng tới cung cấp dịch vụ kỹ thuật ra bên ngoài để tăng doanh thu và hiệu quả hoạt động.

+ Thành lập Ban Kiểm toán nội bộ từ tháng 7/2021. Cảng Hải Phòng đã kiện toàn chức năng Kiểm toán nội bộ theo tiêu chuẩn IIA (Hiệp hội kiểm toán quốc tế) và hàng năm đã thực hiện các cuộc kiểm toán toàn diện cũng như chuyên sâu đối với các đơn vị, chi nhánh, phòng ban chuyên môn nghiệp vụ. Quá trình kiểm toán đã đề xuất được nhiều giải pháp mang tính sáng kiến, đột phá tham mưu cho Hội đồng quản trị góp phần nâng cao chất lượng công tác quản trị, giám sát.



Chỉ đạo tập trung các giải pháp về nguồn nhân lực: Tiếp tục tái cơ cấu, sắp xếp lại tổ chức các phòng, ban tại các chi nhánh và công ty con theo hướng tinh gọn (đến thời điểm 31/12/2023, số lao động của Cảng Hải Phòng là 1.435 người, giảm so với thời điểm 01/01/2019). Tổ chức lại một số bộ phận trực tiếp sản xuất cùng với việc đào tạo bổ sung tay nghề chuyên môn cho người lao động như lái xe nâng hàng có thể lái thêm RTG/QC/cần trục bánh lốp, nhân viên giao nhận có thể làm được chằm bay, thợ điện lạnh làm giao nhận ... để sử dụng lao động trực tiếp hiệu quả hơn góp phần tăng năng suất và thu nhập cho người lao động; thành lập Trung tâm điều hành sản xuất tại Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ.

Mô hình tổ chức hiện nay của Cảng Hải Phòng được đánh giá là chặt chẽ về tổ chức, hiệu quả về hoạt động, phù hợp với định hướng phát triển lâu dài của công ty.

### 1.3. Về công tác sản xuất kinh doanh

Trong (05) năm của nhiệm kỳ 2019-2024, Cảng Hải Phòng luôn xây dựng mục tiêu sản xuất kinh doanh theo hướng tăng trưởng từ 5-10% mỗi năm. Dưới tác động khách quan của yếu tố cạnh tranh và ảnh hưởng tiêu cực từ các yếu tố kinh tế xã hội khu vực cũng như thế giới, mặc dù đã có nhiều biện pháp khắc phục, cải tiến và nỗ lực trong SXKD nhưng để Công ty đạt được mục tiêu tăng trưởng đều ở cả ba chỉ tiêu chính gồm sản lượng, doanh thu, lợi nhuận là không dễ dàng. Tuy nhiên, bằng các giải pháp mang tính toàn diện đặc biệt là công tác quản lý hiệu quả chi phí, chỉ tiêu tổng doanh thu và đặc biệt là tổng lợi nhuận của Cảng Hải Phòng trong 05 năm qua đã tăng trưởng so với kế hoạch tổng thể đề ra (tổng doanh thu hợp nhất tăng 4,1%, tổng doanh thu Công ty mẹ tăng 0,8% và tổng lợi nhuận hợp nhất tăng 13,9%, tổng lợi nhuận Công ty mẹ tăng 12,6%), cụ thể như sau:

a. Về các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh hợp nhất:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
1	Sản lượng	Triệu tấn	34,714	36,205	38,252	37,920	37,971
	<i>Container</i>	<i>1000 Teu</i>	<i>1.827,5</i>	<i>1.856,7</i>	<i>2.037,0</i>	<i>1.925,7</i>	<i>1.805,4</i>
2	Doanh thu	Tỷ đồng	2.259,448	2.193,988	2.475,792	2.562,867	2.514,413
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	622,240	699,619	867,778	891,323	915,353

STT	Chỉ tiêu tổng hợp 5 năm giai đoạn 2019 - 2023	Đơn vị tính	Kế hoạch ĐHĐCĐ giao	Thực hiện	SS TH/KH (%)
1	Tổng sản lượng	Triệu tấn	189,536	185,062	97,6
	<i>Container</i>	<i>1000 Teu</i>	<i>9.887,5</i>	<i>9.452,3</i>	<i>95,6</i>
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	11.531	12.006,508	104,1
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3.508	3.996,313	113,9

b. Về các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
1	Sản lượng	Triệu tấn	20,917	21,727	23,792	23,605	23,810
	<i>Container</i>	<i>1000 Teu</i>	<i>1.270,7</i>	<i>1.297,9</i>	<i>1.435,9</i>	<i>1.369,4</i>	<i>1.312,4</i>
2	Doanh thu	Tỷ đồng	1.335,294	1.279,255	1.546,306	1.620,185	1.551,977
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	387,901	392,972	566,733	604,691	611,671

STT	Chỉ tiêu tổng hợp 5 năm giai đoạn 2019 - 2023	Đơn vị tính	Kế hoạch ĐHĐCĐ giao	Thực hiện	SS TH/KH (%)
1	Tổng sản lượng	Triệu tấn	115,638	113,851	98,5
	<i>Container</i>	<i>1000 Teu</i>	<i>6.943,0</i>	<i>6.686,3</i>	<i>96,3</i>
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	7.274,905	7.333,017	100,8
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2.276,258	2.563,968	112,6

Hàng năm, Cảng Hải Phòng thực hiện chia tỷ lệ cổ tức, bảo đảm quyền lợi cho cổ đông thực hiện đúng theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Tổng mức cổ tức chi trả trong 05 năm là 24% vốn điều lệ.

Xu thế biến động và cạnh tranh ngày càng gay gắt của thị trường đòi hỏi công tác kinh doanh của Công ty phải có sự thay đổi, chủ động và thích nghi. Nắm bắt được yêu cầu này, HĐQT công ty đã chỉ đạo Ban điều hành tăng cường hợp tác với các Hãng tàu lớn thông qua việc liên doanh, liên kết, đầu tư góp vốn trên tinh thần hai bên cùng có lợi. Công ty chú trọng đẩy mạnh công tác thị trường, thực hiện chủ trương “Lấy khách hàng làm trung tâm”, gắn kết với các khách hàng truyền thống thông qua hình thức thành lập công ty liên doanh (HPH, KMCS) để khai thác depot song song với tiếp thị khách hàng tiềm năng và tiếp cận khách hàng mới. Những hình thức hợp tác này không chỉ mang lại lợi ích kinh tế mà còn tăng cường tính gắn kết giữa Cảng Hải Phòng và khách hàng trên cơ sở nguồn lực cơ sở hạ tầng sẵn có của cảng.

*Nhìn nhận một cách toàn diện, hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2019-2023 của Cảng Hải Phòng có một số nét nổi bật sau:*

- *Giai đoạn 2019-2023:* Nền kinh tế thế giới trải qua thời kỳ vô cùng khó khăn, suy thoái kéo dài do ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid-19, chiến tranh Nga-Ucraina, xung đột tại khu vực Trung Đông...

- Sự phát triển của các depot vệ tinh; tăng trưởng về quy mô và ngày càng lớn mạnh của các cảng lân cận trong khu vực như VIP Green, Nam Hải Đình Vũ (Viconship mua

từ GMD), Cảng Nam Đình Vũ (đưa vào vận hành khai thác giai đoạn 2 với diện tích 42ha, chiều dài cầu bến 880m và công suất 1,2 triệu TEU/năm). Đặc biệt là HICT đã đi vào hoạt động ổn định và ngày càng có lợi thế vượt trội trong khai thác các gam tàu lớn. Ngoài ra, khu vực Hải Phòng tiếp tục dư thừa công suất cảng biển với sự xuất hiện của một số cảng mới như cảng Mipec (hoạt động từ 6/2020), VIMC Đình Vũ (khai thác từ quý III/2022) càng làm gia tăng áp lực cạnh tranh cho các cảng khu vực Hải Phòng, đặc biệt là các cảng khai thác container XNK tại khu vực Đình Vũ. Tuy nhiên, thị phần của Cảng Hải Phòng trong nhóm cảng container khu vực Đình Vũ vẫn ghi nhận sự tăng trưởng, năm 2019 chiếm 30,7% thị phần và đến năm 2023 đã đạt 41,7% thị phần trong nhóm cảng này.

- Hàng ngoài container: lượng hàng ngoài container qua khu vực Hải Phòng qua 5 năm của nhiệm kỳ hầu như không tăng trưởng, thậm chí ghi nhận sự giảm nhẹ, cụ thể: tổng sản lượng hàng ngoài container (trừ hàng lỏng) thông qua cảng biển sau 5 năm giảm khoảng 1% (năm 2019 đạt 20,741 triệu tấn và đến năm 2023 chỉ ở mức 20,549 triệu tấn). Số lượng cảng trong khu vực gia tăng về số lượng, cung lớn hơn cầu. Khó khăn từ nguồn hàng cảng khiến tình hình cạnh tranh diễn ra khốc liệt. Cảng Hải Phòng tiếp tục chịu áp lực chia sẻ hàng hóa và thị phần Thêm vào đó, Cảng Hoàng Diệu còn bị đối thủ cạnh tranh lôi kéo khách hàng bằng những thông tin về việc xây dựng cầu Máy Chai, cầu Nguyễn Trãi và di dời cảng. Tuy nhiên, Cảng Hải Phòng cơ bản vẫn duy trì được thị phần mặt hàng này (năm 2019 chiếm 31,9% thị phần và đến năm 2023 chiếm 31,6% thị phần). Riêng trong nhóm cảng cạnh tranh mặt hàng ngoài container XNK (gồm những mặt hàng chủ lực và có doanh thu cao), thị phần của Cảng Hải Phòng đã ghi nhận sự tăng trưởng (năm 2019 chiếm 73,5% thị phần và đến năm 2023 chiếm 74,31% thị phần nhóm cảng này).

Như vậy, đối mặt với nhiều khó khăn của thị trường trong nhiệm kỳ vừa qua, Cảng Hải Phòng đã nỗ lực, quyết tâm và thực hiện các giải pháp phù hợp trong hoạt động SXKD, đặc biệt là công tác thị trường khách hàng, tăng cường gắn kết với các hãng tàu, đối tác, khách hàng để xây dựng mối quan hệ bền vững, đảm bảo giữ vững thị phần (nhất là với những mặt hàng chủ lực) nhằm duy trì vị thế và tăng cường hiệu quả trong SXKD.

#### ***1.4. Về công tác đầu tư***

Trong nhiệm kỳ 2019-2024, theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông tại các kỳ Đại hội thường niên, Cảng Hải Phòng đã triển khai và định kỳ báo cáo kết quả thực hiện công tác đầu tư. Theo đó, Cảng Hải Phòng tập trung đầu tư chiều sâu phương tiện thiết bị, cơ sở hạ tầng; tích cực chuyển đổi số và áp dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin trong quản lý, vận hành, khai thác cảng tại các đơn vị. Cụ thể như sau:

- Hoàn thành công tác đầu tư và đưa vào sử dụng các xe ô tô vận chuyển, nâng hàng Reachstacker, khung cầu; tiến hành cải tạo hệ thống thoát nước, bãi chứa hàng tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ để nâng cao năng lực xếp dỡ, đáp ứng yêu cầu của các hãng tàu và duy trì lợi thế dẫn đầu trong khai thác mặt hàng container XNK tại khu vực Đình Vũ. Đối với Cảng Chùa Vẽ: hoàn thành và đưa vào sử dụng Dự án "Cải tạo cầu 3 và hệ thống

điện - CN Cảng Chùa Vẽ để phục vụ lắp đặt cân cầu quay”; công trình xây dựng nhà cân số 2; nhà thủ tục tại công ... để nâng cao chất lượng dịch vụ.

- Hoàn thiện các hạng mục, dự án đầu tư CNTT trọng điểm và đưa vào sử dụng nhiều ứng dụng (app) tương tác với hãng tàu, khách hàng, các cơ quan quản lý Nhà nước và tương tác nội bộ phục vụ công tác SXKD và quản lý như: Trang bị máy chủ và thiết bị CNTT dự phòng phục vụ ứng cứu sự cố, dịch vụ cảng điện tử ePort (từ 01/01/2021), các điểm kiểm tra container nhập tàu (checking-point), hệ thống giao nhận công tự động Smart Gate tại CN Cảng Tân Vũ (triển khai bắt buộc đối với tất cả các khách hàng từ 01/5/2023); Phần mềm kết nối dữ liệu hải quan PL-CEM; Phần mềm Tài chính kế toán, Phần mềm quản lý kỹ thuật vật tư, quản lý kho, bảo trì bảo dưỡng tại Cảng Hải Phòng, Phần mềm số hóa quản lý mua sắm, CCDC, Phần mềm báo cáo khai thác cảng biển, Phần mềm quản lý văn bản iOffice...

- Dự án đầu tư bến container số 3,4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng: Ngày 09/10/2019, Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng đã ký quyết định phê duyệt chủ trương Dự án đầu tư các bến cảng container số 3 và số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng do Cảng Hải Phòng làm chủ đầu tư. Ngay sau khi được phê duyệt, Công ty đã nhanh chóng triển khai các bước thủ tục để thực hiện Dự án. Tháng 5/2021, Cảng Hải Phòng đã làm lễ khởi động dự án. Riêng trong năm 2023, giá trị giải ngân của Dự án đạt 100% kế hoạch. Đến nay, gói thầu chính EC đã hoàn thành khoảng 70% khối lượng. Các gói thầu cung cấp PTTB, hệ thống CNTT, hệ thống cấp điện và các công trình còn lại ngoài gói thầu chính, hệ thống PCCC được triển khai theo kế hoạch, đồng bộ với các hạng mục thi công đang hoàn thiện. Dự kiến Công ty sẽ hoàn thành thi công 2 cầu tàu trong tháng 5/2024 và bắt đầu đưa vào khai thác từ quý I/2025.

Việc đầu tư các dự án trong giai đoạn này, Cảng Hải Phòng chú trọng đến tính cần thiết và cân đối vốn, trong quá trình thực hiện rà soát điều chỉnh kịp thời, chỉ đầu tư các dự án đáp ứng yêu cầu phát triển cấp thiết phục vụ sản xuất để tập trung mọi nguồn lực cho Dự án đầu tư bến container số 3, 4 tại Lạch Huyện.

Kết quả thực hiện công tác đầu tư qua các năm:

*Đơn vị: Tỷ đồng*

STT	Đầu tư	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
1	Kế hoạch	340,434	146,745	261,241	1.231,265	1.658,989
2	Thực hiện	9,767	15,413	60,273	355,046	1.580,901
3	So sánh TH/KH (%)	2,9	10,5	23,1	28,8	95,3

### **1.5. Về công tác quản lý lao động và thu nhập**

Tổng số lao động đầu kỳ 01/01/2019: 2.701 người. Tổng số lao động đến 31/12/2023: 2.369 người. Trong 05 năm, tổng số lao động của Cảng Hải Phòng giảm 332 người.

Trong giai đoạn này, Cảng Hải Phòng tập trung tái cơ cấu, sắp xếp lại các đầu mối, lao động các phòng ban đơn vị trong toàn công ty, hạn chế tối đa tuyển dụng, chỉ tuyển dụng một số chức danh cần thiết, còn lại Cảng Hải Phòng thực hiện sử dụng lao

động nội bộ thông qua công tác luân chuyển đồng thời tăng cường đào tạo, đào tạo lại và chuyển đổi nghề để linh hoạt trong bố trí công việc và tận dụng nguồn nhân lực sẵn có.

Với tiêu chí ổn định việc làm, đời sống cho người lao động nhưng vẫn đảm bảo lợi nhuận và cổ tức cho các cổ đông, căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của từng năm, Công ty thực hiện điều chỉnh phù hợp quỹ lương thực hiện so với kế hoạch. Kết quả, thu nhập tiền lương của người lao động qua các năm vẫn đảm bảo ổn định, mức tiền lương sau 05 năm tăng 40,9% so với đầu nhiệm kỳ (tiền lương bình quân năm 2019: 15,61 triệu đồng/người/tháng, năm 2023 tiền lương bình quân: 22 triệu đồng/người/tháng).

## **2. Một số tồn tại trong hoạt động của Cảng Hải Phòng giai đoạn 2019-2023**

### *2.1. Việc xử lý phương án vay trả cầu 4, 5 chi nhánh Cảng Chùa Vẽ thuộc Dự án cải tạo nâng cấp Cảng Hải Phòng*

Cảng Hải Phòng chính thức chuyển đổi mô hình công ty TNHH MTV sang công ty cổ phần vào ngày 1/7/2014 với vốn điều lệ là 3.269.600.000.000 đồng.

Ngày 25/11/2015, Bộ Giao thông vận tải ban hành Quyết định số 4196/QĐ-BGTVT phê duyệt quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành đối với dự án cải tạo, nâng cấp Cảng Hải Phòng – giai đoạn II, đồng thời yêu cầu Cảng Hải Phòng hoàn thành thủ tục vay lại đối với giá trị các tài sản nói trên là 342.110.245.728 đồng.

Cảng Hải Phòng đã thuê công ty ATC tư vấn và xác định lại giá trị tài sản cầu số 4, số 5 và bãi container Chùa Vẽ tại thời điểm chuyển sang cổ phần hóa theo quyết toán của Bộ Giao thông vận tải với Nguyên giá quyết toán là 279.746.902.554 đồng và Giá trị còn lại quyết toán là 230.183.420.249 đồng

Đồng thời Cảng Hải Phòng hạch toán chuyển nguồn vốn Nhà nước sang nguồn vốn vay là 342.110.245.728 đồng.

Tuy nhiên, do những vướng mắc về cơ sở pháp lý liên quan đến việc hạch toán tăng tài sản và xây dựng phương án trả nợ vay, lãi vay đối với giá trị các cầu cảng số 4, số 5 thuộc Bến cảng Chùa Vẽ - Cảng Hải Phòng vào tài sản nhà nước khi cổ phần hóa Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, nên đến tháng 10/2020, Bộ GTVT đã kiến nghị Chính phủ hướng xử lý mới.

Cụ thể, tại Công văn số 10855/BGTVT-KCHT, Bộ GTVT kiến nghị Nhà nước thu hồi lại quyết định cho phép tăng tài sản cầu cảng số 4, số 5 vào giá trị cổ phần hóa doanh nghiệp Công ty TNHH MTV Cảng Hải Phòng (lấy lại 2 cầu cảng từ Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng). Tuy nhiên, đến thời điểm này, đề xuất nói trên vẫn chưa nhận được ý kiến của các cơ quan nhà nước có thẩm quyền.

Tháng 3/2022, Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng cũng đã có văn bản gửi Bộ GTVT đề nghị có ý kiến báo cáo Chính phủ/Thủ tướng Chính phủ sớm xem xét phê duyệt phương án để đơn vị có thể thực hiện được nghĩa vụ với Nhà nước, cũng như sớm quyết toán được phần vốn nhà nước bàn giao sang công ty cổ phần; đồng thời cũng tránh cho Công ty tiếp tục bị đơn vị kiểm toán độc lập đưa ra các ý kiến ngoại trừ trong các báo cáo tài chính hợp nhất.

Hiện nay, Cảng Hải Phòng vẫn đang tích cực làm việc với các cấp có thẩm quyền và kiến nghị Tổng công ty Hàng hải Việt Nam báo cáo UBQLVNN tại doanh nghiệp có ý kiến với Bộ Giao thông vận tải xem xét sớm thống nhất với Bộ Tài chính phương án quản lý khai thác tài sản cầu cảng số 4, 5 bên Cảng Chùa Vẽ và phân chi phí khác phân bổ cho gói thiết bị để báo cáo Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ phê duyệt, tháo gỡ vướng mắc cho doanh nghiệp.

## *2.2. Tiến độ triển khai các dự án đầu tư đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt*

- Công tác đầu tư qua 4 năm đầu của nhiệm kỳ không đạt mục tiêu kế hoạch đề ra xuất phát từ nhiều nguyên nhân, trong đó có một số nguyên nhân trọng yếu sau:

+ Đối với công tác đầu tư công nghệ khai thác, thiết bị máy móc phần lớn các dự án được triển khai và hoàn thành đúng thời gian theo kế hoạch được phê duyệt. Một số dự án bị chậm tiến độ do yếu tố bất lợi về kinh tế trong và ngoài nước, đặc biệt ảnh hưởng tiêu cực từ đại dịch Covid-19 khiến quá trình và thời gian thực hiện dự án kéo dài.

+ Tình hình kinh tế xã hội trong nước và nước ngoài có nhiều biến động ảnh hưởng đến sản lượng hàng hóa thông qua khu vực Hải Phòng và Cảng Hải Phòng. Để đảm bảo hiệu quả công tác đầu tư, một số dự án được điều chỉnh hình thức thực hiện hoặc tạm hoãn/giãn kế hoạch đầu tư nên bị chậm tiến độ hơn so với kế hoạch đã được phê duyệt. Việc thực hiện các dự án đầu tư cũng gặp một số khó khăn do việc thay đổi tỷ giá ngoại tệ đặc biệt với những dự án phải nhập khẩu thiết bị.

+ Quy định của pháp luật liên quan đến công tác đầu tư xây dựng có nhiều thay đổi, công tác chuẩn bị đầu tư kéo dài do phải thực hiện nhiều thủ tục tại các cơ quan quản lý nhà nước, việc lựa chọn nhà thầu phức tạp, mất nhiều thời gian ảnh hưởng đến tiến độ thực hiện dự án.

- Tuy nhiên, riêng trong năm 2023, Công ty đã hoàn thành tốt kế hoạch đầu tư đề ra. Tổng giá trị giải ngân đạt 95,2% kế hoạch. Riêng giá trị giải ngân của dự án trọng điểm đầu tư xây dựng bến 3, 4 tại Lạch Huyện đã đạt 100% kế hoạch.

- Trong giai đoạn tiếp theo, Cảng Hải Phòng tập trung giải quyết các mặt tồn tại nêu trên thông qua việc: Đánh giá năng lực các trang thiết bị, hạ tầng cơ sở, công nghệ thông tin để đầu tư phù hợp, cân đối vốn, chỉ đầu tư khi có nhu cầu cấp bách nhưng vẫn có hiệu quả đáp ứng yêu cầu khai thác lâu dài đồng thời tích cực làm việc với các cơ quan quản lý đồng thời áp dụng phù hợp các quy định mới, thông thoáng hơn của pháp luật trong đấu thầu và đầu tư xây dựng để đảm bảo tiến độ các dự án và nâng cao hiệu quả đầu tư.

## **PHẦN B**

### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2024**

### **VÀ CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN NHIỆM KỲ 2024-2029**

#### **I. Đặc điểm tình hình thị trường**

##### **1. Tình hình chung**

- Dự kiến nền kinh tế thế giới sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn, mặc dù suy thoái kinh tế toàn cầu đã giảm bớt nhưng thế giới vẫn phải đương đầu với nhiều thách thức. Những tranh chấp về địa chính trị, chiến tranh Nga - Ucraina, xung đột tại Trung Đông, tình hình phức tạp tại Biển Đỏ... và những hệ lụy phát sinh sẽ tiếp tục ảnh hưởng và tạo ra biến

động về kinh tế nói chung và ngành hàng hải nói riêng trong năm 2024 và những năm tiếp theo.

- Tại Việt Nam, các đối tác thương mại chính của nước ta là Mỹ, châu Âu, Trung Quốc đều bị ảnh hưởng tiêu cực trong thời gian qua do môi trường toàn cầu bất ổn và nhu cầu giảm. Nhu cầu bên ngoài thấp đã kéo sức cầu và làm giảm mức tăng trưởng nền kinh tế. Tuy nhiên theo dự báo, tăng trưởng kinh tế Việt Nam sẽ phục hồi dần trong năm 2024.

- Tuy nhiên sự cạnh tranh tại khu vực Hải Phòng tiếp tục diễn ra gay gắt đặc biệt với nhóm cảng sông tại khu vực Đình Vũ khi cảng Nam Đình Vũ đưa vào khai thác 04 bến với khả năng tiếp nhận tàu 48.000 DWT và chiều dài lên đến 240m đồng thời tăng chi phí để nạo vét luồng kênh Hà Nam lên -8,5m (độ sâu chuẩn tắc là -7,0m). Cảng Vipgreen mua cảng Nam Hải Đình Vũ bổ sung thêm công năng khai thác hàng ngoài container. Dự kiến năm 2024 tiếp tục sẽ là năm có nhiều thách thức trong lĩnh vực khai thác cảng biển tại Hải Phòng.

## **2. Cảng Hải Phòng**

### **2.1. Các yếu tố thuận lợi**

- Tại khu vực Hải Phòng, kết quả thu hút đầu tư trong những năm gần đây luôn ở trong top đầu của cả nước khẳng định thành phố Hải Phòng vẫn là điểm đến tin cậy, hấp dẫn của các nhà đầu tư trong và ngoài nước. Với một loạt các dự án đầu tư vào các khu công nghiệp như dự án của SK tại KCN DEEP C Đình Vũ; dự án sản xuất máy và thiết bị văn phòng của nhà đầu tư Kyocera Document Solutions Inc. (Nhật Bản) tại Khu đô thị, công nghiệp và dịch vụ VSIP Hải Phòng, đầu tư phát triển nhà xưởng xây sẵn BW; dự án chế tạo phụ tùng ô tô của nhà đầu tư CCTY Bearing Company (Trung Quốc); dự án sản xuất van và phụ kiện ống nước của nhà đầu tư Ningbo Huaping Intelligent Control Technology (Trung Quốc); dự án lắp ráp pin Li-ion và Ni-MH của nhà đầu tư Highpower Technology (Singapore)... Đây là các dự án lớn dự kiến sẽ đem đến cơ hội phát triển lượng hàng hóa xuất nhập khẩu lớn tại khu vực Hải Phòng. Dự kiến trong năm 2024, Hải Phòng tiếp tục có mức tăng trưởng dự kiến 7-8% so với năm 2023.

- Cảng Hải Phòng là thương cảng tổng hợp khai thác cả hàng container và hàng ngoài container, với bề dày lịch sử và đội ngũ cán bộ quản lý, lực lượng lao động lành nghề có kinh nghiệm chuyên môn cao trong công tác quản trị, điều hành, tổ chức khai thác cảng; trang thiết bị, hạ tầng cơ sở, công nghệ thông tin đồng bộ hiện đại. Cảng Hải Phòng hiện đang đẩy nhanh tiến độ Dự án xây dựng 02 bến container số 3, 4 tại khu vực Lạch Huyện, dự kiến đưa vào khai thác trong quý I/2025. Đây là tiền đề, bước tiến quan trọng để Cảng Hải Phòng phát triển quy mô, tăng năng lực để duy trì thị phần hàng hóa và vai trò chủ chốt trong lĩnh vực khai thác cảng biển tại khu vực Hải Phòng, tạo đà cho những bước phát triển ổn định và bền vững trong những năm tiếp theo.

### **2.2. Một số yếu tố khó khăn**

- Dự án xây dựng cầu Máy Chai (do Vingroup làm chủ đầu tư) đã được khởi công từ tháng 7/2023 và thành phố Hải Phòng dự kiến xây Cầu Nguyễn Trãi vào năm 2024 sẽ khiến quy mô của Cảng Hoàng Diệu bị thu hẹp dần và sản lượng hàng hóa thông qua cảng sụt giảm. Việc thực hiện di dời Cảng Hoàng Diệu và chuyển đổi công năng chi nhánh Cảng Chùa Vẽ sẽ có tác động trực tiếp, gây ảnh hưởng đến hoạt động tổ chức khai thác tại Cảng Hoàng Diệu và Cảng Chùa Vẽ cũng như làm giảm thế mạnh của Cảng Hải Phòng trong hoạt động khai thác nhất là đối với các tàu cỡ lớn hàng ngoài container.

- Phương án xử lý tài sản cầu 4, 5 Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ chưa được phê duyệt sẽ tạo áp lực về tài chính, gây vướng mắc và tạo khó khăn cho doanh nghiệp nhất là trong

giai đoạn cần huy động nguồn vốn để đẩy mạnh công tác đầu tư mở rộng và phát triển cảng hiện nay.

- Do cạnh tranh quyết liệt, xu hướng giảm giá cước sẽ tiếp tục diễn ra, ảnh hưởng tới doanh thu khai thác. Doanh thu hoạt động tài chính cũng chịu tác động từ: (1) Việc giải ngân vốn đầu tư bến 3, 4 Lạch Huyện sẽ làm giảm mạnh doanh thu tài chính; (2) Lợi nhuận thu về từ Cảng Hoàng Diệu giảm; (3) Cổ tức từ các Công ty có vốn góp chi phối (Công ty CP đầu tư và phát triển Cảng Đình Vũ, Công ty CP lai đất & vận tải CHP) giảm do các Công ty này sử dụng nguồn tiền để đầu tư, mở rộng SXKD.

## II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

### 1. Kế hoạch SXKD hợp nhất

1.1. Sản lượng: 36,52 triệu tấn, trong đó container thực hiện 1.915.000 teu.

1.2. Doanh thu: 2.310 tỷ đồng.

1.3. Lợi nhuận trước thuế: 840 tỷ đồng.

### 2. Kế hoạch SXKD của Công ty mẹ

2.1. Sản lượng: 23,495 triệu tấn, trong đó container 1.315.100 teu.

2.2. Doanh thu: 1.529 tỷ đồng.

2.3. Lợi nhuận trước thuế: 530 tỷ đồng.

### 3. Kế hoạch đầu tư năm 2024 của Cảng Hải Phòng (Công ty mẹ)

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Dự án đầu tư	KH năm 2024
1	Đầu tư cơ sở hạ tầng	21,104
2	Đầu tư mua sắm thiết bị	48,240
3	Đầu tư công nghệ thông tin	14,684
4	Các dự án mở rộng cảng	2.879,000
<b>Tổng cộng</b>		<b>2.963,028</b>

(Số liệu chi tiết kế hoạch đầu tư tại Biểu số 02)

### 4. Một số chỉ tiêu khác

- Dự kiến cổ tức năm 2024: 2% vốn điều lệ

- Tiếp tục triển khai phương án thoái vốn tại các doanh nghiệp đã được Hội đồng quản trị chấp thuận chủ trương và rà soát, xây dựng kế hoạch thoái vốn tại các doanh nghiệp vốn góp của Cảng Hải Phòng nhưng tỷ lệ nắm giữ quyền chi phối không cao hoặc kinh doanh không hiệu quả.

### 5. Các nội dung phát sinh ngoài kế hoạch

Giao cho Hội đồng quản trị quyết định đầu tư dự án, mua sắm, sửa chữa, duy tu nạo vét và các khoản chi đột xuất cấp bách phục vụ sản xuất kinh doanh phát sinh ngoài kế hoạch hàng năm của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.



### III. Kế hoạch và chiến lược phát triển của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng trong nhiệm kỳ 2024-2029

*Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng xây dựng các kế hoạch, mục tiêu chiến lược trong nhiệm kỳ 2024-2029 như sau:*

- Giữ vững vị thế là doanh nghiệp cảng biển đứng đầu tại khu vực miền Bắc, có quy mô lớn về thị phần, doanh thu và tối đa hóa lợi nhuận.

- Tăng trưởng ổn định chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, đặc biệt chỉ tiêu lợi nhuận đảm bảo tối đa khi thành phố thực hiện xây các cầu bắc qua sông Cấm, di dời Cảng Hoàng Diệu và hoàn thành đầu tư 02 bến tại Lạch Huyện đúng tiến độ, khai thác có hiệu quả.

- Bảo toàn và phát triển vốn, thu hút được vốn đầu tư của các nhà đầu tư chiến lược, ưu tiên các đối tác là doanh nghiệp có lợi ích từ dịch vụ khai thác cảng.

Để triển khai các mục tiêu chiến lược nêu trên, Cảng Hải Phòng xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch cụ thể của từng năm cho nhiệm kỳ 2024-2029, để Đại hội đồng cổ đông và các nhà đầu tư có được cái nhìn toàn diện về định hướng phát triển của Cảng Hải Phòng trong năm (05) năm tiếp theo (sau đây gọi là giai đoạn 2024-2028).

#### 1. Dự kiến các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính giai đoạn 2024-2028

*1.1. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh hợp nhất (CHP xây dựng PA dự kiến liên doanh với đối tác TIL):*

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Tổng cộng
1	Sản lượng	Triệu tấn	36,52	40,94	46,07	50,84	54,14	228,51
	Container	1.000 teu	1.915	2.256	2.571	2.805	2.924	12.471
2	Doanh thu	Tỷ đồng	2.310	2.676	2.906	2.966	3.080	13.938
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	840	905	1.080	1.270	1.430	5.525

*\* Sau khi thống nhất và ký hợp đồng với đối tác (giá thuê cụ thể và quy định về hợp nhất), Cảng HP sẽ báo cáo chủ sở hữu (VIMC) và thông tin tới các cổ đông.*

*1.2. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ*

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm					Tổng cộng
			2024	2025	2026	2027	2028	
1	Tổng sản lượng	Triệu tấn	23,495	24,53	30,26	34,56	37,56	150,405
	Container	1.000 teu	1.315,1	1.456	1.801	2.055	2.234	8.861,1
2	Doanh thu	Tỷ đồng	1.529	1.920	2.171	2.221	2.299	10.140
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	530	652	853	1.028	1.164	4.227

**1.3. Chỉ tiêu cổ tức**

Cổ tức hàng năm của nhiệm kỳ 2024-2029 sẽ được Cảng Hải Phòng báo cáo Đại hội đồng cổ đông xem xét, quyết định trên cơ sở tình hình, kết quả sản xuất kinh doanh hàng năm tại các kỳ Đại hội cổ đông thường niên.

## 2. Công tác đầu tư trong nhiệm kỳ 2024-2029

### 2.1. Kế hoạch đầu tư

*Đơn vị tính: Tỷ đồng*

STT	Dự án	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028
1	Phương tiện thiết bị	48,24	24,0	78,0	26,5	9,3
2	Cơ sở hạ tầng	21,104	74,53	5,0	5,0	5,0
3	Công nghệ thông tin	14,684	-	-	-	-
4	Đầu tư mở rộng	2.879,0	2.020,0	175,894	-	-
	<b>Tổng cộng</b>	<b>2.963,028</b>	<b>2.118,53</b>	<b>258,894</b>	<b>31,5</b>	<b>14,3</b>

### 2.2. Nguồn đầu tư

Cảng Hải Phòng chủ động thu xếp nguồn vốn từ nguồn vốn tự bổ sung từ nguồn khấu hao cơ bản & quỹ đầu tư phát triển, vốn tự huy động và vốn vay thương mại, tăng vốn điều lệ...

## 3. Kế hoạch tài chính

Cảng Hải Phòng xây dựng kế hoạch tài chính giai đoạn 2024 - 2029 đảm bảo đủ nguồn vốn để đầu tư và đáp ứng yêu cầu phục vụ, phát triển sản xuất kinh doanh.

Với chủ trương tiếp tục đầu tư mở rộng phát triển Cảng Hải Phòng trong giai đoạn 2024 - 2029, Cảng đã xây dựng kế hoạch chuẩn bị nguồn vốn để đáp ứng việc đầu tư từ nguồn lợi nhuận sau thuế hàng năm, huy động nguồn vốn vay hoặc tăng vốn điều lệ để hoàn thành đầu tư xây dựng 2 bến container số 3, 4 tại Lạch Huyện và nhanh chóng đưa vào vận hành, khai thác để đảm bảo hiệu quả đầu tư, đồng thời tạo thêm nguồn lực tiếp tục đầu tư phát triển.

## 4. Một số giải pháp thực hiện

Để giữ vững vị trí là cảng chủ đạo trong khu vực, thực hiện được các mục tiêu chiến lược đề ra, Cảng Hải Phòng tiếp tục triển khai đồng bộ các giải pháp trong tất cả các mặt hoạt động của Công ty.

### 4.1. Giải pháp chung

- Nắm bắt thông tin về quy hoạch phát triển cảng trong khu vực, các định hướng của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, qua đó đề ra các giải pháp và chiến lược kinh doanh phát triển Cảng lâu dài. Tiếp tục nghiên cứu khả năng hợp tác, liên doanh liên kết với các khách hàng lớn để đảm bảo khai thác hiệu quả các hạ tầng cơ sở sẵn có của Cảng Hải Phòng.

- Khai thác có hiệu quả năng lực nội tại của Cảng Hải Phòng nhằm gia tăng chất lượng dịch vụ, quản lý hiệu quả chi phí để tăng tính cạnh tranh trong cung cấp dịch vụ.

- Tiếp tục đầu tư chiều sâu đồng thời tận dụng mọi lợi thế và cơ hội để đầu tư mở rộng phát triển Cảng nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ và năng lực sản xuất kinh doanh.

## **4.2. Các giải pháp cụ thể nhằm tăng năng lực quản trị, điều hành, cạnh tranh của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng**

### **4.2.1. Giải pháp về công tác thị trường và hợp tác đầu tư**

- Xây dựng kế hoạch và chiến lược kinh doanh phù hợp; tiếp tục tăng cường công tác chăm sóc khách hàng, thường xuyên xây dựng chính sách giá thành giá cước linh hoạt phù hợp với biến động của thị trường để nâng cao chất lượng dịch vụ và năng lực cạnh tranh, có chính sách chủ động, linh hoạt nhằm giữ chân các khách hàng hiện có và tiếp cận những khách hàng mới.

- Duy trì tốc độ tăng trưởng, duy trì thị phần cảng biển thông qua chiếm lĩnh thị trường, tăng khối lượng, chất lượng và đa dạng hóa các dịch vụ, đặc biệt khu vực bến 3, 4 Lạch Huyện thực hiện kinh doanh có hiệu quả để giảm áp lực về tài chính và nhanh chóng tối ưu chỉ tiêu lợi nhuận.

- Phát triển hoạt động dịch vụ logistics theo mục tiêu huy động tổng hợp các nguồn lực để phát triển trên nền tảng phát huy tối đa hệ thống cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị của Cảng và phối hợp chặt chẽ với các doanh nghiệp thành viên của VIMC cùng nhau phát triển. Đây là một trong nhiệm vụ trọng tâm của công tác thị trường nhằm thiết lập gói dịch vụ chuỗi logistics tích hợp trên nền tảng hệ sinh thái Cảng biển - Vận tải biển - Dịch vụ hàng hải, tạo sự khép kín các dịch vụ giá trị gia tăng nhằm mở rộng quy mô hoạt động, nâng cao năng lực cung ứng dịch vụ cho khách hàng, tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả SXKD của cả hệ thống.

- Liên doanh, liên kết với các đối tác lớn, có uy tín trong khu vực và trên thế giới nhằm phát triển và hiện thực hóa các cơ hội kinh doanh, tận dụng thế mạnh về nguồn vốn, công nghệ, trình độ, kinh nghiệm và mạng lưới toàn cầu của đối tác để ngày một lớn mạnh hơn.

- Tối ưu hiệu quả hoạt động SXKD của Chi nhánh Cảng Tân Vũ, Cảng Chùa Vẽ. Khai thác tối đa công suất các bến cảng và hiệu suất sử dụng trang thiết bị.

### **4.2.2 Giải pháp về đầu tư phát triển mở rộng**

Tập trung nguồn lực đầu tư 02 bến tại Lạch Huyện theo hướng đồng bộ cơ sở hạ tầng, trang thiết bị, công nghệ thông tin hiện đại, phù hợp với mô hình “cảng biển xanh” tiên tiến hiện đại trên thế giới. Hoàn thành Dự án xây dựng 02 bến cảng tại khu vực Lạch Huyện và đưa vào khai thác trong quý I/2025.

Cảng Hải Phòng tiếp tục đề nghị các cấp có thẩm quyền trong quá trình xem xét, phê duyệt chủ trương đầu tư/nhà đầu tư các bến tiếp theo (sau bến số 8) tại khu vực Lạch Huyện và các khu vực khác nên ưu tiên cho các doanh nghiệp có vốn góp chi phối của Nhà nước để vừa đảm bảo mục tiêu công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước, đảm bảo

công tác an ninh - quốc phòng đồng thời tạo điều kiện phát huy vai trò dẫn dắt của doanh nghiệp Nhà nước trong giai đoạn hiện nay. Vì vậy, chủ trương và định hướng của Công ty là tiếp tục đề nghị các cấp có thẩm quyền cho phép Cảng Hải Phòng được đầu tư xây dựng các bến tiếp theo (ngoài bến 3, 4) tại khu vực Lạch Huyện để đảm bảo quy mô và lợi thế, hướng tới phát triển bền vững trong tương lai.

Tiếp tục đầu tư chiều sâu tại Chi nhánh Cảng Tân Vũ đặc biệt chú trọng tới lĩnh vực công nghệ thông tin đáp ứng mọi yêu cầu của khách hàng nhằm nâng cao hiệu quả trong quản lý, tổ chức điều hành sản xuất, nâng cao năng lực xếp dỡ và sức cạnh tranh.

Trong công tác đầu tư: tập trung hướng tới mô hình tài sản tinh gọn, liên doanh, liên kết với đối tác có năng lực để giảm bớt gánh nặng về tài chính và đảm bảo hiệu quả đầu tư.

#### ***4.2.3. Giải pháp về chuyển đổi số***

Tiếp tục thực hiện mạnh mẽ công tác chuyển đổi số, tập trung đầu tư, phát triển hệ thống công nghệ thông tin tiên tiến nhằm phát triển thành một cảng biển điện tử có quy mô tại khu vực, đưa công nghệ thông tin trở thành hoạt động xương sống trong hoạt động quản trị doanh nghiệp và khai thác cảng, tạo lợi thế cạnh tranh cho doanh nghiệp.

Song song với quá trình chuyển đổi số và đầu tư phát triển công nghệ thông tin, Công ty tiếp tục xây dựng và đào tạo nguồn nhân lực công nghệ thông tin đủ về số lượng đồng thời mạnh về chất lượng, đủ sức phát triển tương xứng với một cảng biển điện tử.

#### ***4.2.4. Giải pháp về tái cơ cấu và quản trị doanh nghiệp***

- Thực hiện có hiệu quả công tác di dời Cảng Hoàng Diệu, ổn định SXKD, đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động.

- Tăng cường quản trị doanh nghiệp theo những thông lệ tiên tiến nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của cảng.

- Tiếp tục đổi mới, cơ cấu bộ máy tổ chức, mô hình hoạt động theo hướng tinh gọn, linh hoạt, chuyên nghiệp hóa, tăng cường phân cấp, phân quyền và thích nghi với sự thay đổi.

- Xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao đi liền với chiến lược số hóa (tự động hóa và có sự hỗ trợ của AI trong quản lý khai thác) với lộ trình cụ thể. Phát triển nguồn nhân lực theo chiều sâu, xây dựng chế độ đãi ngộ cạnh tranh nhằm thu hút và giữ chân người tài.

- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp hướng đến khách hàng, đưa khách hàng là trung tâm trong mọi hoạt động của doanh nghiệp.

#### ***4.2.5 Giải pháp về quản trị và kiểm soát rủi ro***

- Kiểm soát tốt rủi ro trong quá trình hoạt động nhằm giảm thiểu khả năng xảy ra và ảnh hưởng của các nguy cơ rủi ro. Phát huy ưu thế mô hình 3 tầng phòng vệ để kiểm soát rủi ro cho doanh nghiệp.

- Thành lập bộ phận chuyên môn về quản trị rủi ro, thực hiện vai trò tham mưu cho Ban lãnh đạo công ty.

- Xây dựng chính sách và chiến lược quản lý rủi ro của công ty.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản quản lý nội bộ phù hợp với mô hình tổ chức hoạt động của công ty, đồng thời đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật

- Xây dựng nhận thức về rủi ro cho CBCNV thông qua việc đào tạo về quản lý rủi ro trong doanh nghiệp.

- Xây dựng chính sách và tổ chức quản lý rủi ro nội bộ đối với các phòng chức năng trong toàn công ty.

- Xây dựng quy trình quản lý rủi ro; các quy trình ứng phó với rủi ro trong đó có các chương trình dự phòng và duy trì hoạt động kinh doanh thường xuyên;

*Kính thưa các quý vị cổ đông, các vị khách quý!*

*Năm 2024 đã khép lại nhiệm kỳ 2019-2024, giai đoạn mà nền kinh tế toàn cầu phải đương đầu với những khó khăn bất thường do ảnh hưởng nặng nề của đại dịch Covid-19, xung đột vũ trang ... dẫn đến suy thoái kinh tế. Nhiệm kỳ vừa qua, dù đã có một số thay đổi về thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhưng tập thể lãnh đạo, cán bộ công nhân viên Cảng Hải Phòng đã đoàn kết, nỗ lực, trách nhiệm và sáng tạo để hoàn thành vượt bậc các nhiệm vụ được giao. Nhiệm kỳ 2024-2029 sẽ là giai đoạn của sự bứt phá nhưng cũng đặt ra nhiều thách thức và khó khăn cần vượt qua. Trong đó, năm 2024 là năm khởi đầu, có ý nghĩa quan trọng đối với Cảng Hải Phòng, kỷ niệm 150 năm ngày thành lập Cảng Hải Phòng (1874-2024), kỷ niệm 95 năm Ngày truyền thống Đảng bộ và đội ngũ công nhân Cảng (24/11/1929 - 24/11/2024), Cảng Hải Phòng xây dựng chủ đề năm 2024: “Phát huy truyền thống lịch sử. Tăng cường hợp tác, kết nối. Thúc đẩy đầu tư kinh doanh. Nâng cao năng lực cạnh tranh” và đặt nhiều kỳ vọng và quyết tâm với việc đề ra các mục tiêu kế hoạch để phấn đấu khá cao. Để thực hiện được mục tiêu này, Cảng Hải Phòng sẽ tiếp tục phát huy truyền thống đoàn kết – kiên cường – sáng tạo, tiếp tục triển khai các giải pháp đồng bộ, quyết liệt trong quản lý, sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển để đạt được những bước phát triển mới, khẳng định thương hiệu của Cảng Hải Phòng trong hệ thống cảng biển khu vực phía Bắc, đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông, đời sống của người lao động và đóng góp vào sự phát triển kinh tế của thành phố, đất nước.*

*Kính trình Đại hội đồng cổ đông!*

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: Tký Công ty.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Phạm Hồng Minh**